



# Årsrapport 2023





Majsmarken 1  
7190 Billund

CVR nr. 31450632

**Årsrapport 2023**  
(16. regnskabsår)

# Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors påtegning	4
Ledelsesberetning	
Foreningsoplysninger	7
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2023	
Anvendt regnskabspraksis	23
Resultatopgørelse	25
Balance	26
Noter	28

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2023 for Jysk Landbrug.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de afvigelser, der følger af foreningens særlige forhold.

Det er vores opfattelse at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 8. marts 2024

Underskrevet via Penneo af:

Direktion/sekretær

Stine Bundgaard

Bestyrelsen

Hans Chr. Gæmelke, formand  
Anders Stensgaard, næstformand  
Jakob Jessen  
Anne-Marie Kragtig Pedersen  
Martin Doctor Jørgensen  
Lars Fomsgaard Hansen  
Torben Jonassen  
Allan Pedersen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til medlemmerne af Jysk Landbrug

## Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Jysk Landbrug for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter anvendt regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabsloven med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Holstebro, den 8. marts 2024

**Beierholm**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 32 89 54 68

Per Lund Nielsen

Statsaut. revisor

## Foreningsoplysninger

Foreningsnavn	Jysk Landbrug Majsmarken 1 7190 Billund
Bestyrelse	Hans Chr. Gæmelke (formand) Anders Stensgaard (næstformand) Jakob Jessen Anne-Marie Kragtig Pedersen Martin Doctor Jørgensen Lars Fomsgaard Hansen Torben Jonassen Allan Pedersen
Direktion/sekretær	Stine Bundgaard
Revision	Beierholm Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Sletten 45 7500 Holstebro
Pengeinstitut	Nykredit Kalvebod 1-3 1780 København V

Årsrapporten er godkendt på foreningens generalforsamling.

Dato 13. marts 2024

Dirigent \_\_\_\_\_



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

### Vandområdeplan III

I 2023 blev Vandområdeplan III (VP3) offentliggjort. Planen er gældende for de kommende 6 år og indeholder en plan for, hvordan det danske vandmiljø i vandløb og kystvande skal komme i god økologisk tilstand.

VP3 er den tredje vandplan af sin slags og indeholder, som de andre to gange, en række krav til landbrugets arealer med det formål at reducere udledningen af næringsstoffer til vandmiljøet. Som en del af den landbrugsaftale, som blev indgået i oktober 2021, blev det aftalt, at udvalgte oplande skulle afsøge mere lokale veje til et godt vandmiljø og således blev fire kystvandråd en realitet.

De fire kystvandråd koncentrerer sig om Vadehavet, Ringkøbing Fjord, Indre Limfjord og Odense Fjord. Jysk Landbrug har været repræsenteret i kystvandrådet til Vadehavet sammen med fire øvrige erhvervsrettede organisationer, fem grønne organisationer samt de fire kommuner med kyststrækning ud til Vadehavet.

Arbejdet i Kystvandrådet blev afsluttet med afrapporteringer til Miljøstyrelsen i december 2023.

### Markvanding

I vores landsdel er markvanding en nødvendighed for en ordentlig høst, når nedbøren i forårs- og sommermånederne udebliver. Vi deltager aktivt i Task Force Gruppen Markvanding, for hele tiden at arbejde for retten til markvand. Vi arbejder sammen med Task Force Markvanding for, at vores medlemmer også i fremtiden har ret til markvand.

### Task Force Vildt

Problemerne med afgrødeskader efter vildt har i mange år været et tiltagende problem. Task Force Vildt løfter aktuelle problemstillinger og sætter fokus på mulige løsninger. I vores landsdel er det særligt kronstyr og råger (og andre fuglearter) der truer den årlige høst. Men også ulv, bæver og andre dyregrupper udgør et stigende problem for landbrugsdriften i vores område.

### Samfundskontakt

Vigtigheden af samfundskontakt er ikke blevet mindre og vi har fortsat fuldt fokus på at få flest muligt ud og besøge vores mange medlemmer. Vi har igennem hele 2023 betalt bustransporten til alle skoler og daginstitutioner, som ønskede at besøge en landmand. Langt flere end 1.000 børn har i 2023 besøgt et landbrug.

Det etablerede netværk af skolelandbrug i regi af Landbrug & Fødevarer fortsætter ligesom det årlige arrangement med åbent landbrug 3. søndag i september er en del vores aktiviteter.

### Klima og klimapartnerskaber

I Danmark står landbruget ca. for 1/3 af den nationale CO2 udledning og såvel lands- som kommunalpolitikere har fokus på, hvordan landbruget bærer sig ad. De seneste opgørelser er fra 2021 og viser følgende CO2-udledninger fra landbruget: Billund Kommune 61 %, Vejen Kommune 65 %, Vejle Kommune 37 % og Ikast-Brande Kommune 53 %.

Foreningen har arbejdet på at skabe forståelse for nødvendigheden af en grøn økonomisk bæredygtig omstilling både ved primærproducenterne men også ved beslutningstagerne lokalt som nationalt.

## Ledelsesberetning

Alle fire kommuner har tilsluttet sig Realdanias DK2020, hvorved kommunerne forpligtiger sig til at udvikle lokale klimahandleplaner. Vi har i 2021 tilsluttet os partnerskabsaftalen med Ikast-Brande Kommune og indgået en partnerskabsaftale med Billund Kommune. Igennem partnerskaberne vil vi sætte fokus på muligheder og løsninger, så vi ved fælles hjælp finder gode rammer for den grønne omstilling af landbruget lokalt.

### Lavbund-, våd- og minivådområder

I 2023 blev der etableret 5 minivådområder, og der er nu etableret i alt 11 minivådområder i SAGROs sydlige område. Der forventes etableret yderligere 2 minivådområder i 2024.

Vi oplever fortsat god interesse for udtagning af lavbundslande gennem vådområde- og lavbundsprojekter. I 2023 er der startet rigtig mange nye projekter op i samarbejde med kommunerne/Naturstyrelsen og lodsejerne. Der udarbejdes nu forundersøgelser af de forskellige projekter, for at undersøge om det er teknisk muligt at gennemføre projektet, samt om der er opbakning til det blandt alle lodsejerne.

I 2023 kom der endelig en afklaring på hvilken kompensation man kan få for arealer der er beskyttet efter Naturbeskyttelseslovens § 3 der indgår i et projekt. Dermed kunne arbejdet med flere projekter genoptages. I slutningen af året blev endnu en kompensationsform offentliggjort. I værditabsmodellen bliver man som lodsejer kompenseret for det konkrete værditab der opstår på baggrund af projektet, i stedet for de faste satser for engangskompensation. Vi forventer at denne model vil være attraktiv for flere lodsejere og kan åbne op for flere muligheder. Vi afventer lige nu betydningen af det nye tørvekort samt evt. kommende CO2-afgift. Der er dog mange gode grunde til at fortsætte arbejdet med udtagning af lavbundslande, så vi opfordrer til at I får undersøgt mulighederne på jeres bedrift.

### Faunastriber

Projekt Faunastriber satte i 2023 rekord med 150 ha faunastriber fordelt på arealer i de medvirkende kommuner. Både Vejen- og Billund kommuner var en del af konceptet Faunastriber i 2023. Vi forventer at begge kommuner også deltager i 2024 ligesom Ikast-Brande Kommune har meddelt, at de er med i projektet i 2024.

Formålet med faunastriber er, at tilgodese en lang række insekter, fugle og pattedyr i agerlandet. I 2024 tilbydes fortsat etablering af faunastriber og her bliver det en oplagt mulighed at etablere faunastriber som en del af de krævede 4 % braklægning.

### PFAS

I starten af 2023 offentliggjorde Naturstyrelsen, at der var fundet PFAS i græsprøver på 60 ud af 67 undersøgte arealer i Danmark.

Undersøgelserne blev foretaget på Naturstyrelsens arealer ved vestvendte kyster i Jylland og på Sjælland samt på syv af statens arealer langs den jyske østkyst.

Meget tyder på, at PFAS er brugt i mange forskellige produkter og processer igennem årtier. Nu er spørgsmålet om PFAS er blevet en fast del af vores alle sammens nærmiljø eller om vi har mulighed for at bremse forureningerne med PFAS?

Foreningen har efterlyst handlingsplaner ved de danske beslutningstagere. PFAS-problemet er internationalt og hverken de danske myndigheder eller landmænd kan stoppe PFAS-forureningerne alene.

# Ledelsesberetning

## Kommunalt samarbejde

Foreningen afholder årlige dialogmøder med Vejen-, Billund-, Vejle-, Ikast-Brande- og Kolding kommuner. Kommunerne udviser en oprigtig interesse for landbrugserhvervet og der er et ønske fra alle parter om et godt samarbejds-klima.

## Landspolitisk engagement

Det landspolitiske arbejde i forhold til Folketinget og regeringen påvirker Jysk Landbrug via egne initiativer og igennem direkte kontakt til Hovedbestyrelsen og forretningsudvalget i Landbrug & Fødevarer.

## Medlemsarrangementer

Igennem 2023 har foreningen afholdt/deltaget i en række medlemsarrangementer:

- Nytårskur 2023
- Økonomiaften – fokus på resultaterne for 2023 krydret med politisk indsigt
- Sommermøde – fokus på kartofler afviklet på en bedrift
- Besøg af Fødevareministeren – LU grillede pølser
- Åbent landbrug 3. søndag i september
- Medlemsarrangement sammen med Grindsted Landbrugsskole – Kunstig intelligens i fremtidens landbrug
- Kaffebordsmøder

## Øvrige aktiviteter i det forløbne år

Møder med lokale folketingspolitikere, borgmestre, udvalgsformænd og byrådsmedlemmer.

Møder med repræsentanter fra forskellige grønne interesseorganisationer.

Møder med små og store forsyningsselskaber, Grønne råd m.fl.

# Ledelsesberetning

## Vedrørende SAGRO I/S

Resultat af primær drift i SAGRO I/S bliver t.kr. 5.319. Tillægges hertil resultater af datterselskaber og finansielle poster, bliver årets resultat t.kr. 14.122, hvilket anses for tilfredsstillende.

## SAGRO Økonomi & Strategi

Hos vores kunder har der været tale om et meget sammensat år. Nogle har tjent rigtig gode penge, andre kun på det jævne. Alt sammen meget afhængig af driftsgren. Der bliver fortsat ikke investeret meget i stalde/produktionsapparater, mens aktiviteten på jordhandler har været rigtig høj.

På de indre linjer har året været præget af et usædvanligt højt sygefravær grundet flere langtids-syge medarbejdere. Konkret har vi ligget på 2,5 gange normalt niveau, hvilket har lagt et ekstra pres på organisationen ift. at dække opgaver og kunder af for hinanden.

Overskuddet til at tage udviklings- og strategiske opgaver ud over daglig drift, har derfor ikke været så højt som ønsket og planlagt.

Trods det kan vi glæde os over at meget alligevel er lykket rigtig godt. Vi har nået vores økonomiske budget så godt og vel, og ved siden af det har vi f.eks. hentet 35 nye kunder ind, hvoraf de 14 er nyetableringer.

På vores specialer som fx ledelse, tilskud, grøn energi, SAGRO Time og minkerstatninger, har der været stigende aktivitet over hele linjen. Der er desuden ansat 5 nye medarbejdere.

Årets resultat i afdelingen er tilfredsstillende.

## SAGRO Regnskab

Vi har igen haft stor aktivitet i SAGRO Regnskab i 2023. Mange af vores kunder har igen haft en god indkomst i løbet af 2023. Det gælder blandt andet mælkeproducenterne, som havde en god indtjening i den første del af året samt for smågriseproducenterne og kartoffelavlerne, som havde det hele året. Det har givet yderligere efterspørgsel på at få udarbejdet foreløbige opgørelser og tidlige regnskaber i de sidste måneder af 2023 på resultatet for hele indkomståret 2023.

Arbejdet i forhold til vores minkkunder har også været en opgave, der har fyldt meget på 3. år og været vigtig for SAGRO Regnskab. Det gælder både mangeårige kunder hos SAGRO, hvor vi er forpligtigede til at yde en kompetent rådgivning i denne ekstraordinære situation samt vigtigheden af at fastholde kundeforholdet i deres videre færd.

Arbejdet med minkavlerne fortsætter i 2024. Vi har indsendt ca. 60 sager og har gang i yderligere 40 sager, så der i alt er 100 i gang. Derudover 100 sager, hvor der har været minkproduktion samt 100 sager medfølgeerhverv og nedlukkede farme tilbage, som vi ikke har været i gang med endnu.

Der bliver, efter vores opfattelse, brug for hele 2024 for at få sagerne gjort færdig.

## Ledelsesberetning

Ved starten af 2023 søsattes i hele DLBR (Dansk Landbrugsrådgivning) et nyt regnskabsprogram InterCount, der d. 1. januar 2023 afløste Ø90 Online, som rigtig mange kunder har anvendt i mange år. Disse kunder er nu på vej over på InterCount, og der har været et godt forløb omkring det sammen med DLBR og SEGES. Vi har i SAGRO fået 1.500 kunder over på InterCount i løbet af 2023, og det er et meget flot antal. I de kommende to år vil de øvrige kunder også blive flyttet fra SUMMAX over på InterCount, da det er besluttet, at SUMMAX skal afløses af InterCount senest med udgangen af 2025.

På medarbejdersiden har vi de seneste år gået målrettet efter at få ansat nye medarbejdere, der kan være med til at styrke SAGRO på selskabsområdet med kompetent selskabsrådgivning. Det er vigtigt at rådgive om fordele og ulemper på selskabsområdet og udarbejde og revidere selskaber, hvor der er krav om det. Det har vi mange både erfarne og nye medarbejdere, som kan.

I SAGRO Regnskab oplever vi således en rigtig god aktivitet med mange opgaver fra vores kunder. Der er brug for mange dygtige medarbejdere i de kommende år. Derfor tager vi løbende nye, unge medarbejdere ind. I perioden medio august til d. 1. september 2023 ansatte vi 12 trainees og elever. Der er også ansat 5 erfarne rådgivere, hvilket vi er glade for. Det forventer vi ligeledes at gøre igen i 2024, som vi har gjort det de seneste tre år.

Årets resultat i afdelingen er tilfredsstillende.

### SAGRO Planter & Miljø

År 2023 har været endnu et godt år i plante og miljøafdelingen. Fagligt har året været præget af den nye CAP-reform og særligt 4% brakkravet og sædskiftekravene, der krævede tilvænnning. I SAGROs kerneområde frygtede vi en stor andel af fjernbrak fra østlig egne, og derved også arealmæssigt at miste noget af vores produktionsarealer og rådgivningsgrundlag. Det har reelt vist sig at være væsentlig mindre end frygtet.

Vækstsæsonen 2023 startede godt. Vintersæden stod generelt tilfredsstillende ved indgangen til år 2023, mens resten af vækstsæsonen viste sig at blive en blandet affære.

Etableringen af vårkorn blev for mange i marts eller april, da april måned var præget af vedvarende nedbør, efterfulgt af forårstørke i maj og juni. De, som kunne vande, er lykkedes med at få forholdsvis pæne udbytter og kvalitet. Juli blev imidlertid en våd omgang, og herefter har nedbøren aldrig helt sluppet sit tag i året 2023. Dyrkningsbetingelserne gav grøns kud i kornet i et omfang sjældent set. Mange steder blev det dog til tvivlsomme udbytter og kvalitet af vårkornet, kombineret med en sensommer og et efterår, der igen var vådt. Mange landmænd er ikke lykkedes med at etablere den ønskede mængde vinterkorn.

I grovfoderproduktionen har det betydet, at vi i maj og juni havde store bekymringer, om vi kunne få avlet det græs, der er nødvendigt pga. tørke – mens mange har måttet efterlade sidste slæt græs i marken, da det ikke har været muligt at bjærge – men sammenlagt har vi haft en gennemsnitlig græsavl.

## Ledelsesberetning

Majsen kom godt i gang i det varme maj og juni vejr – enkelte nåede at vande majsen inden regnen satte ind. Vi har haft en stor avl målt i tons – mens kvaliteten har været mere gennemsnitlig. Der har manglet sol på kolberne i august og september.

Året 2023 bød også på store udfordringer med at bjærge majsen. Men samlet set, er de fleste dækket ind med grovfoder fra 2023 sæsonen.

Tilsvarende har kartoffelproduktionen i 2023 også været kendetegnet ved meget udfordrende vilkår under optagningen i løbet af efteråret. Der er brugt mange ressourcer på at få kartoflerne i land. Imidlertid har det været vigtigt at bjærge så meget af avlen som muligt, da der i disse år er rigtig god betaling for kartoflerne til især pulver- og melproduktion til de 3 melfabrikker i vores område.

Dette bl.a. takket være en innovativ og fortsat forædling hos KMC, Brande.

Ved et godt sammenhold i branchen omkring en entydig strategi, lykkedes det også at holde skimmelsvampen i skak i kartoflerne trods resistensproblematikker og forbud mod skimmelmidler.

I team miljø, arbejder vi med miljøansøgninger, naturrådgivning og udtagning af lavbundsgrunde og vådområder. Efterspørgsel på miljøansøgninger har været lidt faldende i 2023, idet miljøansøgninger er meget konjunkturfølsomme, samt uklarhed om CO<sub>2</sub> afgift sætter investeringer på stand by. Vi har stort fokus på at fastholde markedsandelen af miljøansøgninger i Danmark. Naturrådgivning er i vækst, og i 2024 ser vi ind i, hvordan vi kan levere valide data på biodiversitet til ESG.

Udtagning af lavbundsgrunde og vådområder er en opgave, der er blevet en ret stor opgave i afdelingen, og vi har tre udtagningskonsulenter i teamet.

Samlet set har SAGRO Planter & Miljø de rette medarbejdere med kompetencerne til at levere på ovenstående forretningsområder, men vi øger konstant fokus på fastholdelse, rekruttering samt investering i nye potentielle kollegaer og praktikanter.

Vi har haft stor aktivitet, og afdelingen kommer ud med det bedste økonomiske resultat til dato. Det er langt hen ad vejen indtægter fra jordprøver samt besparelser, der har båret det økonomiske resultat over det budgetterede. Med ca. 4 mio. kr. på bundlinjen, ligger vi langt over budgettet. Det er vi stolte af, og det er et meget tilfredsstillende resultat.

### SAGRO Kvæg

2023 har været et specielt år i kvægsektoren. Året startede med en rekordhøj mælkepris på 4,37 kr. hvorefter den er faldet gennem året. Afsætningsprisen på kød har ligget pænt gennem hele året.

Priserne på foder lå højt i starten af året. Her oplevede vi også et fald i prisudviklingen ned til et niveau, som formodentlig er det nye normalniveau.

Grovfoderproduktionen har gennem året været en udfordring. Først kom en lang periode med tørke, og vi frygtede det værste. Flere mælkeproducenter oplevede stort udbyttetab i 2. slæt.

Så kom regnsæsonen i juli, som redede majsudbyttet. Sidst på året har nedbørmængden betydet udfordringer med at få bjærget det sidste græsslæt. Alt i alt har de langt de fleste dog grovfoder nok.

## Ledelsesberetning

2023 var året, hvor Arla indførte deres nye afregningsmodel i forhold til klimatjek og bæredygtigheds-point. Der har været mange rådgivningsforløb på netop denne model.

De ekstreme vejrforhold i 2023 gav mange rådgivningsopgaver og beregninger omkring fodringen.

ESG-beregning er et område i fremgang, og vi har nu 2 rådgivere, som kan lave kvægdelen.

Der er i afdelingen en god, fælles kultur, hvor samarbejde og deling af opgaver er en naturlig del af hverdagen. I SAGRO Kvæg kan vi nu bryste os af, at have en PhD'er blandt os. Vores dygtige slagtekalverådgiver afsluttede sin afhandling om ultrafiltrering af råmælk med et flot forsvar i oktober måned. Denne afhandling kan give et fremtidigt stærkt grundlag for sundere kalve.

Vi har udsendt et månedligt nyhedsbrev og afholdt 2 bedriftsbesøg i løbet af året. Vi har haft indlæg på kvægekongres og på kalvens dag. Disse aktiviteter, sammen med andre indsatser, betyder at landmænd kontakter SAGRO for kvægrådgivning.

Årets resultat i afdelingen er tilfredsstillende.

### Jysk IT

2023 har været et år med betydelige udfordringer og forandringer for Jysk IT. Omsætning for året på 44,3 mio. kr. er stort set uændret i forhold til 2022-omsætningen på 44,6 mio. kr.

Dette resultat er under vores forventninger og skyldes primært fortsatte eftervirkninger af manglende hardware-salg efter Covid-19-pandemien, samt et fald i omsætningen inden for dyrlægesegmentet. På trods af disse udfordringer har vi set positive tendenser med vækst inden for det dentale segment og i landbrugssegmentet.

2023 har også været et år med væsentlige ændringer i virksomhedens ledelsesstruktur, herunder tiltrædelsen af en ny direktør og etableringen af en helt ny ledergruppe. Disse ændringer markerer begyndelsen på en ny ære for virksomheden med en fornyet strategisk tilgang og fokus.

Andet halvår var præget af en intensiveret indsats over for vores top-100 kunder. Dette fokus har været afgørende for at fastholde og styrke vores relation og forståelse af kundernes behov og udfordringer. Blandt andet oplever vi et stærkt stigende fokus fra kundernes side på cybersikkerhed og overholdelse af nye reguleringskrav, herunder NIS2-direktivet. Det medfører et øget krav fra kunderne vedrørende dokumenteret IT-sikkerhedsprocesser og –procedurer fra vores side.

For 2024 er vores mål at styrke og udvide vores position på nuværende markeder. Vi har en klar strategi for at komme tættere på vores kunder og forbedre kvaliteten af vores serviceydelser.

Med særligt fokus på Microsoft 365, cybersikkerhed og overholdelse af NIS2-direktivet, er vi dedikerede til at sikre, at vores kunders IT-setup er optimalt og sikkert i en stadig mere digitaliseret verden.

Årets resultat er mindre tilfredsstillende.

## Ledelsesberetning

### SvineRådgivningen

Resultatet for primær drift i 2023 er t.kr. -2.014.

SvineRådgivningen blev overtaget af SAGRO den 1. juli 2023. Her påbegyndte vi afviklingen af selskabet SvineRådgivning med henblik på at blive en afdeling i SAGRO. Denne proces blev færdiggjort den 31. december 2023 og SvineRådgivningen er herefter en afdeling i SAGRO.

Primo august påbegyndtes turn around proces – "SR Back in Black" processen er gennemført ved slutningen af 2024.

Første punkt i processen var at gennemgå alle medarbejdere og deres kompetencer.

Ved udgangen af 2023 er medarbejdergruppen reduceret med to medarbejdere i forhold til august 2023, hvor der var 16 personer ansat.

En kernerådgiver har januar 2024 søgt nye udfordringer, og samtidig er der tiltrådt en ny rådgiver i Team So, hvor vi oplever stor efterspørgsel på staldgangsrådgivning.

To medarbejdere er pt. på meget reduceret tid og går på pension i løbet af første halvår af 2024, herefter er medarbejdergruppen nede på 12.

Primo januar 2024 har vi de rigtige kompetencer ansat. En enkelt medarbejder skifter rådgivningsspor, hvorefter vi dækker alle rådgivningsområder, hvor der er efterspørgsel.

Modtagelsen af SvineRådgivningen i SAGRO har været rigtig godt og til stor glæde for alle ansatte i SvineRådgivningen – opgaver flyder rigtig godt rundt.

Årets resultat i virksomheden er ikke tilfredsstillende.

### Revenu Registreret Revisionsanpartsselskab

Resultat af primær drift i 2023 bliver t.kr. 478 mod t.kr. 71 i 2022.

2023 er tredje år med den nye organisering af selskabet, hvilket også afspejler sig i, at vi har fået skabt en god struktur indenfor de fleste områder, og vi nu kan fokusere på driften.

Dette kan også ses i årets resultat, som viser et overskud på t.kr. 279, hvilket ligeledes betyder, at vi ved udgangen af 2023 har reetableret selskabets egenkapital.

Selskabet oplever fortsat fin kundefremgang og har realiseret en kundefremgang på +10%, hvilket opfattes som meget tilfredsstillende.

Et af vores strategiske fokusområder er, at der i enhver persons liv skal være plads og tid til mere end "bare" at arbejde. Revisionsbranchen er udfordret af ikke at kunne få tilstrækkelig arbejdskraft, men på trods af disse udfordringer, er vi lykkedes med, ikke bare at fastholde antallet af medarbejdere, men faktisk slutter vi 2023 af med 27 ansatte, hvilket er en mere end samme tid sidste år. Vi tror på, at en god balance i livet for medarbejderne betyder glade og tilfredse medarbejdere, og det kommer både Revenu og vores kunder til gode.

Vi kigger ind i et spændende og udfordrende 2024, men også et 2024 hvor vi står på et stærkt fundament af dygtige medarbejdere og gode kunder. Vi tror på, at vi kan fortsætte udviklingen i 2024 og er fortsat klar til at tage imod nye kolleger og nye kunder.



## Ledelsesberetning

### ØkologiRådgivning Danmark ApS

Resultat af primær drift i 2023 bliver t.kr. 584 mod t.kr. 821 i 2022.

ØkologiRådgivning Danmark har i 2023 været udfordret med en omsætning, der har været lavere end budgetteret. Det skyldes en del udskiftning i personalegruppen, og at der er brugt ressourcer på oplæring af nye rådgivere. Omkostninger er reduceret i takt med faldende omsætning og årets resultat er tilfredsstillende på niveau med det budgetterede.

Det økologiske marked har i 2023 fortsat været udfordret af pessimisme og afmatning efter stigende fødevarerpriser i 2022. Der er dog i slutningen af 2023 set begyndende vækst i det økologiske salg i detail og foodservice.

Hos de økologiske producenter har året været kendetegnet ved fortsat høje afregningspriser på et lidt lavere niveau end i 2022. Omkostninger for alle driftsgrene er fortsat høje. En tør forsommer og en våd høst har betydet, at planteproducenterne har haft et år med lave udbytter og dårlig kvalitet samt stagnerende priser. Gode majs- og græsudbytter har betydet, at mælkeproducenterne har haft et produktionsmæssigt tilfredsstillende år. En del mælkeproducenter er stoppet med økologisk produktion, efter opfordring fra ARLA, som mener, at markedet er overforsynet med 100 mio. kg mælk. Økologer med en-mavede dyr er fortsat udfordret af lave priser og stagnerende afsætning.

Omlægning til økologi er ikke så omfattende som tidligere, og det samlede areal er svagt faldende. En del økologer har med et udviklingstjek taget deres driftsform op til overvejelse. Med over 50 udviklingstjek har ØkologiRådgivning Danmark for første gang udført flere udviklingstjek end omlægningstjek. Den store interesse for udviklingstjek afspejler den generelle afmatning af det økologiske marked.

ØkologiRådgivning Danmark har fortsat succes med at nå vores kunder med unikke rådgivningsprodukter som eliteafgræsning, ERFA-grupper, netværksmøder og et helt nyt rådgivningskoncept med fokus på jordens frugtbarhed. Vores mediestrategi virker, og med over 2 omtaler af ØkologiRådgivning Danmark pr. uge i landbrugsmediernes og 900 modtagere af vores nyhedsmail er udviklingen tilfredsstillende.

Årets resultat i virksomheden er tilfredsstillende.

### LandboGruppen JYSK ApS

Resultatet for primær drift i 2023 er ca. 3,8 mio. kr. før skat og ca. 2,9 mio. kr. efter skat.

For LandboGruppen JYSK ApS blev 2023 endnu et godt år med god aktivitet og med næsten samme omsætning, i et marked, hvor udbuddet af landbrugsejendomme var godt, med mange handler uden annoncering. Vi oplevede stor interesse fra købere hele vejen rundt på de forskellige former for produktionens virksomheder.

## Ledelsesberetning

Vi ser spændt ind i fremtiden med udtagning af lavbundsjorder, solceller, biogas, rejsning af skov, CO2 afgift m.m. og ser fortsat stor interesse fra investorer fra både Danmark og udlandet. Vi forventer igen, at der bliver rift om jordarealerne.

Vi forventer i 2024 fortsat god aktivitet.

Årets resultat i virksomheden er meget tilfredsstillende.

### Ytteborg Field Trials ApS

Endnu et hektisk og spændende år i Ytteborgs historie er nu afsluttet.

Året startede med stiftelsen af Ytteborg Field Trials ApS, som pr. 1/1-2023 overtog alt aktivitet fra Forsøgsvirksomheden Ytteborg I/S.

2023 var året, hvor forventningerne til aktivitetsniveauet var nedjusteret grundet manglende finansiering i Landsforsøgene.

Historien for Ytteborg blev lidt en anden, idet vi faktisk har væksten på flere områder i landsforsøgsbetaling, især grundet yderligere udbygning af klimaforsøgsdelen. I 2023 blev der udtaget hele 13.500 lattergasprøver mod 7.800 i 2022. Derudover har væksten i GEP-forsøg samt diverse screeninger været kraftigt stigende, en stigning der kommer af at levere kvalitetsarbejde.

Ifølge resultatopgørelsen for 2023 ligger den samlede omsætning på ca. 10,2 mio. kr., hvilket er ca. 1,0 mio. kr. mere end i 2022, fremgangen er især båret af væksten i firmaforsøg og klimaforsøg.

Årets resultat før skat er t.kr. 2.187 mod t.kr. 2.442 i 2022 og balancen viser en egenkapital på t.kr. 3.810.

Vi forventer og tror på, at vi i 2024 fortsætter rejsen og udbygger omsætningen yderligere i både landsforsøg, firmaforsøg og ikke mindst maskinydelser for kollegaer. Ved årets begyndelse overtager vi alt forsøgsaktivitet fra Fjordland, hvilket også bidrager til den forventede vækst. Derudover er mange døre ved at blive åbnet hos nye kunder fra hele Europa. Så kan vi holde kvaliteten i vores arbejde, er der mange vækstmuligheder lige foran os.

For at imødekomme den stigende aktivitet og kunne bevare kvaliteten, er der til sæson 2024 ansat 3 nye medarbejdere således, at medarbejderstyrken er 10 ansatte.

### SAGRO Finans & Formue

Resultat af primær drift i 2023 bliver t.kr. 10 mod t.kr. 218 i 2022.

SAGRO Finans & Formue A/S er eksponent for klare holdninger, der er understøttet af en høj faglig viden, omkring de finansielle markeder, forventning til nuværende og fremtidig udvikling i den nationale og globale økonomi

I 2023 har SAGRO Finans & Formue haft stor efterspørgsel på uvildig og uafhængig formuerådgivning, da mange indenfor landbrugserhvervet har oplevet økonomisk fremgang samtidigt med, at der har været stor efterspørgsel efter landbrug og landbrugsjord.

Indtægter vedr. formuerådgivning udgør i dag 90 procent omsætningen.

Årets resultat i virksomheden er tilfredsstillende.

## Ledelsesberetning

### SAGRO Time ApS

Resultat af primær drift i 2023 bliver t.kr. 117 mod t.kr. 52 i 2022.

Selskabets aktiviteter består af rådgivningsvirksomhed omkring tidsregistrering hos medarbejdere i primærlandbruget inkl. salg og service af soft- og hardware til formålet.

I alt 74 virksomheder er på som kunder med i alt 828 brugere ved årets udgang for timeregistrering. Svarende til en vækst på 68% på konti og 70% på brugere i løbet af året.

Aktiviteterne vedr. Bedrift er fortsat koncentreret om produktmodning og ikke vækst.

For 2024 forventes en fortsat positiv udvikling i økonomien for timeregistrering. I året er der planlagt et platform-skifte hvilket dog indebærer en væsentlig forandring i drift. Bedrift ventes ikke tilgang af kunder, og er fortsat afhængig af investering i udvikling.

Årets resultat i virksomheden er tilfredsstillende.

### SAGRO IT & Ejendomme

Resultat af primær drift i 2023 bliver t.kr. 6.867 mod t.kr. 5.557 i 2022.

Eneste aktivitet i selskabet er bygningerne Birk Centerpark 24 i Herning og Nupark 47 i Holstebro.

## ESG

Med opstart i 2021 valgte vi i SAGRO at sætte fokus på ESG i vores årsrapport. De seneste år har bidraget med erfaringer og viden, hvorfor der er sket nogle forandringer i nøgletal, der hermed bliver lidt mere fyldestgørende.

### ESG-hoved- og nøgletalsoversigt

Vi anvender som i 2022 Valified som beregningsværktøj på klima. CO<sub>2</sub>-beregningerne er hermed baseret på Erhvervsstyrelsens Klimaberegner og overholder dermed den internationalt anerkendte standard for opgørelse af klimaaftryk jf. GreenHouse Gas Protocol (GHG-protocol).

#### Miljødata (Environment)

			Mål	2023	2022	2021	2020	2019
CO <sub>2</sub> e, Scope 1 (naturgas)	*	tons	0	14,1	21,3	19,5	28,3	26,1
CO <sub>2</sub> e, Scope 1 (inkl. kørsel)	**	tons	210	224	224	224	224	224
CO <sub>2</sub> e, samlet Scope 1		tons	224	238	245	244	252	250
CO <sub>2</sub> e, Scope 2	***	tons	130	139	138	219	205	287
Energiforbrug		GJ	6650	6.732	6.637	7.889	7.346	7.049
Heraf EL		GJ	4200	4.194	3.746	4.006	3.880	3.929
Egenproduktion		GJ	1450	1.397	1.315	652	777	775
Selvforsyningsgrad el		%	33	32,4	27,7	13,5	16,3	16,1
Vandforbrug		M <sup>3</sup>	2700	2706	2774	3107	2703	2914

\*Scope 1-klimaaftryk blev i 2022 og tidligere kun beregnet på baggrund af energiforbrug til gasvarme i Billund.

\*\*Fra 2023 inddrager vi virksomhedens brændstofforbrug og opnår dermed et mere fuldstændigt billede af vores Scope 1-udledning. For sammenligningsgrundlagets skyld fremvises Scope 1 delt på brændsel og på brændstof. Det estimerede brændstofforbrug i 2022 og tidligere er forudsat samme antal km kørt som i 2023.

\*\*\*Scope 2 2022, tilrettet da der var fejl i sidste års beregning.

Scope 1-emissionen var i 2023 forventet at blive reduceret kraftigt, da gasfyr blev erstattet af jordvarmeanlæg. Det viste sig dog, at vi ikke fuldstændigt kunne undvære gasfyret, hvorfor der i 2023 var en emission 14,1 CO<sub>2</sub>e.

Vi har nu medtaget CO<sub>2</sub>e fra vores kørsel, som bidrager ganske betydeligt i Scope 1-regnskabet. I 2024 skal der arbejdes med bedre datagrundlag for Scope 1, således at et mere nøjagtigt tal for udledningen fra brændstofforbruget kan beregnes. Desuden skal det medbringe viden til virksomhedens forbedring af kørselsmønstre samt kørsel i egne biler eller firmabiler.

Scope 2-udledninger, afledt af virksomhedens energiforbrug, er beregnet og opgjort ud fra såkaldt lokationsbaserede emissioner. 2022 og tidligere er ikke fraregnet lejerens strømforbrug.

## ESG

Det er fra 2023 opgjort og udeladt fra vores CO2-beregning. Selvom lejeres strømforbrug undlades, er det samlede strømforbrug steget en smule i 2023, hvilket skyldes etablering af jordvarme i Billund.

Solcelleanlæggene har bidraget med en øget andel af vores samlede el-forbrug, og selvforsyningsgraden er således steget til 1/3 af forbruget. Vi er nu tæt på at have udnyttet potentialet fra vores anlæg.

I 2023 har vi investeret i en software "Ecopilot" i Herning, som med AI skal optimere vores varme og ventilation med henblik på at reducere det samlede forbrug. Vi har endnu ikke set data på værdien af programmet. Hvis programmet lever op til forventningerne, vil det være relevant at overveje en implementering i Esbjerg og Billund.

Der er investeret i automatisk lysstyring og timere på energiforbrugende kilder.

Ved alle 4 huse er der etableret ladestandere og i Esbjerg og Billund, er der endvidere etableret lynladere.

Erfaringerne indtil videre er, at der er relativ lav efterspørgsel, idet vi er udfordret af vores prissætning. Vi køber vores strøm via puljer, og dermed kan vi ikke følge prissætningen på spotmarkedet og tilbyde lave priser, når det er gældende i markedet. Vi kigger på, om vi kan finde løsninger på denne problemstilling, der kan øge motivationen til at overgå til kørsel i elbiler. Lykkes dette vil Scope 1 kunne påvirkes positivt.

Ud over vores fokus på energi har vi i 2023 arbejdet med følgende temaer:

- Sortering af husholdningslignende affald efter samme kriterier som private husholdninger (dvs. i 10 affaldstyper).
- Bæredygtig madlavning med fokus på madspild og øget vegetabilsk indhold.
- Engangsservice, emballage og engangsservice i plast er blevet udfaset og erstattet med komposterbare materialer eller almindeligt service/holdere.
- Bæredygtighed i rengøring ved reduceret gulvask med brug af vaskemidler med kemikalier i køkkenområder.

### Sociale data (Social)

		Mål	2023	2022	2021	2020	2019
Fuldtidsarbejdsstyrke	FTE		393	382	373	376	381
Kønsdiversitet	%	50	52	54	54	56	58
Kønsdiversitet ledelseslag	%	50	29	33	32	23	23
Kønsdiversitet assistenter	%	75	91	95	96	96	96
Kønsdiversitet rådgivere	%	50	31	34	37	37	38
Lønforskelle mellem køn	Gange	1,02	1,12	1,11	1,12	1,09	1,17
Medarbejderomsætning	%	<10	7	7	9	11	7
Sygefravær	Dage/FTE	6	8,51	7,51	7,57	8,14	7,36

## ESG

Lønforskellen udviser med en faktor 1,12 en lille stigning fra 2022, hvilket kan forklares ved et fald i antal kvinder på ledelses- og rådgiverniveau. Denne udvikling er ikke ønsket, men samtidig en konsekvens af et meget svært marked at rekruttere i.

På assistentniveau oplever vi nu en bedring i kønssammensætningen, som kan forklares ved mange ansættelser af trainees, som starter på assistentniveau.

Udviklingen i sygefravær har desværre været meget negativ og vil derfor få et stort fokus i 2024, hvor blandt andet programmet "Howdy" vil blive brugt til at følge vores medarbejders trivsel.

I SAGRO har vi i 2023 gennemført en lønanalyse mellem køn på rådgiverne i afdelingerne SAGRO Regnskab og SAGRO Økonomi & Strategi. Analysens formål har været at verificere, at medarbejderne har den rigtige løn når parametrene: Køn, alder, anciennitet, uddannelse og effektivitet tages i betragtning.

Analyserne har vist, at 3 personer vurderes at have været placeret forkert lønmæssigt, hvilket der er korrigeret for i 2023.

Derudover har vi ikke set lønforskel mellem køn, der ikke har kunnet forklares ved de valgte kriterier: Uddannelse, alder, anciennitet og effektivitet.

Udover det overordnede fokus på kønslighed så er det sociale engagement også kommet til udtryk ved et bevidst valg om, hvor det er muligt at ansætte og fastholde kollegaer på kanten af arbejdsmarkedet, hvor vi aktuelt har 21 ansatte, som bidrager til den samlede opgaveløsning til vores store tilfredshed.

	Esbjerg	Billund	Herning	Holstebro	I alt
Flexjobbere gammel ordning	1	1	1	2	5
Flexjobbere ny ordning SAGRO u/Jysk IT	1	2	1	2	6
Flexjobbere ny ordning Jysk IT	0	3	0	0	3
§56 aftaler	2	2	1	1	6
§56 aftaler Jysk IT	0	1	0	0	1

### Ledelsesdata (Governance)

	Mål	2023	2022	2021	2020	2019	
Bestyrelsens kønsdiversitet	%	33	16,67	25	8,33	16,67	8,33

Bestyrelsens sammensætning har i 2023 udviklet sig således, at der er 2 kvinder inde på de 2 medarbejdervalgte poster. Til gengæld er der ikke nogen kvinder blandt de folkevalgte.

## Hoved- og nøgletalsoversigt

Definitioner af nøgletal:

CO2-aftryk Scope 1:

Direkte udledninger omfatter virksomhedens direkte udledning, der stammer fra aktiviteter indenfor organisationen.

Det vil sige udledning, virksomheden selv forårsager fra lokaliteter og maskinel. Det kan være udledning gennem afbrænding af diesel, benzin eller naturgas (obs. forbrug til firmabil og køretøjer udeladt).

CO2-aftryk Scope 2:

Indirekte udledninger omfatter virksomhedens indirekte udledninger gennem den energi, man køber fra eksempelvis el-værket eller varmegærket. Udledningen opstår for Scope 2 i forbindelse med produktionen af den energi, som efterfølgende benyttes af virksomheden (f.eks. købt varme eller køl).

Energiforbrug: Elektricitet + fjernvarme

Vandforbrug: Totalt forbrug 4 huse

Selvforsyningsgrad	$\frac{\text{Forbrug egenproduktion}}{\text{Totalforbrug}}$
Fuldtidsarbejdsstyrke FTE	$\frac{\text{Total antal forbrugte timer}}{\text{Årnorm 1 pers.}}$
Sygefraværsdage	$\frac{\text{Antallet af sygedage for alle FTE'er i perioden}}{\text{Total FTE}}$
Kønsdiversitet	$\frac{\text{Kvindelige FTE'er} \times 100}{\text{FTE}}$
Kønsdiversitet for ledelseslag	$\frac{\text{Kvindelige ledere} \times 100}{\text{alle ledere}}$
Medarbejderomsætningshastighed	$\frac{\text{Frivillige} + \text{ufrivillige} \text{ fratrædelser} \times 100}{\text{FTE}}$
Lønforskelle mellem køn	$\frac{\text{Gns. løn mænd}}{\text{Gns. løn kvinder}}$

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Jysk Landbrug for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med de afvigelser, der følger af foreningens særlige forhold, og med tilvalg af enkelte regler fra højere regnskabsklasser.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Indtægter

Indtægt ved medlemskontingenter og lignende udgør de i årets løb fakturerede beløb ekskl. moms.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til foreningens hovedaktivitet.

### Driftsomkostninger

Driftsomkostninger omfatter omkostninger til kontingenter, administration m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat, og forskydningen i udskudt skat samt regulering af tidligere års skatter, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.



# Anvendt regnskabspraksis

## BALANCEN

### Finansielle anlægsaktiver

Unoterede værdipapirer optages til anskaffelsessummen. Børsnoterede værdipapirer optages til børskursen på statustidspunktet.

### Kapitalandele i associeret virksomhed/fællesudvalg

### Resultatopgørelse

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af årets resultat under posten resultatandel associeret virksomhed. Kapitalandele i associeret virksomhed/fællesudvalg indregnes og måles efter den indre værdis metode.

### Balance

I balancen indregnes andele i associeret virksomhed/fællesudvalg til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. I tilfælde, hvor den indre værdi overstiger nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Skyldig og tilgodehavende skat samt udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto skatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

I de tilfælde, hvor opgørelsen af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis udvikling af forpligtelsen.

Den aktuelle skatteforpligtelse og udskudt skat er beregnet med en skattesats på 22 %.

### Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris, svarende til nominel værdi.

## Resultatopgørelse 1. januar til 31. december 2023

Note	2023	2022 <u>1.000 kr.</u>
<b>Indtægter</b>		
	2.832.718	2.747
1 Andre indtægter	<u>0</u>	<u>2</u>
Indtægter i alt	<u>2.832.718</u>	<u>2.749</u>
<b>Omkostninger</b>		
2 Driftsomkostninger	4.548.232	4.066
3 Personaleomkostninger	752.538	774
Omkostninger i alt	<u>5.300.771</u>	<u>4.840</u>
Resultat af primær drift	<u>-2.468.053</u>	<u>-2.091</u>
5 Resultat af kapitalandel associeret virksomhed	4.043.733	5.625
Resultat før renter	<u>1.575.680</u>	<u>3.534</u>
Renteindtægter	62.033	57
Finansielle poster i alt	<u>62.034</u>	<u>57</u>
Resultat før skat	<u>1.637.714</u>	<u>3.591</u>
4 Skat af årets resultat	<u>316.566</u>	<u>-410</u>
<b>Årets resultat</b>	<u>1.954.280</u>	<u>3.182</u>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført til næste år	<u>1.954.280</u>	<u>3.182</u>
	<u>1.954.280</u>	<u>3.182</u>

## Balance pr. 31. december 2023

Note	31-12-2023	31-12-2022 <u>1.000 kr.</u>
<b>Aktiver</b>		
<b>Anlægsaktiver</b>		
Finansielle anlægsaktiver		
Aktier og anpartar	1.975	2
5 Kapitalandele i associeret virksomhed/fællesudvalg	53.930.225	52.720
Andre tilgodehavender	<u>50.000</u>	<u>50</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>53.982.200</u>	<u>52.772</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Tilgodehavender		
Tilgodehavende associeret virksomhed	5.420.667	5.389
Tilgodehavende selskabsskat	696.750	273
Udskudt skatteaktiv	292.925	3
6 Andre tilgodehavender	<u>196.640</u>	<u>160</u>
	<u>6.606.982</u>	<u>5.825</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>6.606.982</u>	<u>5.825</u>
<b>Aktiver i alt</b>	<u>60.589.182</u>	<u>58.598</u>

## Balance pr. 31. december 2023

Note	31-12-2023	31-12-2022 1.000 kr.
Passiver		
7 Egenkapital	<u>60.336.271</u>	<u>58.382</u>
Gældsforpligtelser		
Kortfristede gældsforpligtelser		
8 Anden gæld	<u>252.911</u>	<u>216</u>
Gæld i alt	<u>252.911</u>	<u>216</u>
Passiver i alt	<u>60.589.182</u>	<u>58.598</u>
9 Eventualforpligtelser og -aktiver m.v.		

## Noter

	2023	2022
		1.000 kr.
<b>1 Andre indtægter</b>		
Salg af auktionskort m.v.	0	2
I alt	<u>0</u>	<u>2</u>
<b>2 Driftsomkostninger</b>		
Kontingent Landbrug & Fødevarer	2.838.514	2.745
Kontingent andre foreninger	192.433	128
Markedsføring	0	3
Møder og information	247.022	199
Annoncer og reklame	2.171	0
Kontorartikler og tryksager m.v.	595	2
Repræsentation	3.661	2
Forsikringer	2.734	3
Advokat- og konsulentbistand	5.385	0
Andel af fællesomkostninger - administration	1.255.717	984
I alt	<u>4.548.232</u>	<u>4.066</u>
<b>3 Personaleomkostninger</b>		
Bestyrelsen		
Lønninger	658.250	642
Kørsels- og rejsegodtgørelser	64.835	56
Møde- og kursusomkostninger m.v.	29.452	76
I alt	<u>752.538</u>	<u>774</u>
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	11.781	-134
Regulering af udskudt skat	289.563	-290
Regulering af tidligere års skat	15.222	14
I alt	<u>316.566</u>	<u>-410</u>

## Noter

### 5 Kapitalandele i associeret virksomhed/fællesudvalg

	Husdyr- auktionen	SAGRO I/S	I alt
Kapitalindestående pr. 1/1-2023	1.926.705	50.793.674	52.720.379
Udlodning betalt skat	0	-430.969	-430.969
Udlodning forrentning kapitalkonto	0	-437.044	-437.044
Udlodning af resultat	0	-1.965.874	-1.965.874
Årets værdiregulering 2023	0	4.043.733	4.043.733
 Kapitalindestående pr. 31/12 2023	 1.926.705	 52.003.520	 53.930.225
 Ejerandele i %	 71,4%	 27,9%	
		31-12-2023	31-12-2022
			1.000 kr.
<b>6 Andre tilgodehavender</b>			
Moms		196.640	157
Andre tilgodehavender		0	2
 I alt		 196.640	 160
<b>7 Egenkapital</b>			
Saldo pr. 1/1 2023		58.381.991	55.200
Årets resultat		1.954.280	3.182
 Egenkapital i alt pr. 31/12 2023		 60.336.271	 58.382
<b>8 Anden gæld</b>			
Skyldige omkostninger		58.345	12
A-skat og arbejdsmarkedsbidrag		194.566	204
 I alt		 252.911	 216

## Noter

### 9 Eventualforpligtelser og -aktiver m.v.

Foreningen deltager i og hæfter solidarisk for gældsforpligtelserne i de i note 5 anførte virksomheder. Formueandelen kan kun realiseres ved enighed mellem alle deltagerne.

Vedrørende Husdyrauktionen er særskilt aftalt, at egenkapitalen ved lukning eller salg, ud over den i note 5 anførte kapitalandel, tilfalder Brørup Landboforenings fond. Beløbet forøges dog med den skat, som Jysk Landbrug i ejertiden har betalt af resultat fra Husdyrauktionen. Beløbet herfor er ikke endeligt opgjort.